

# entre todoCAS



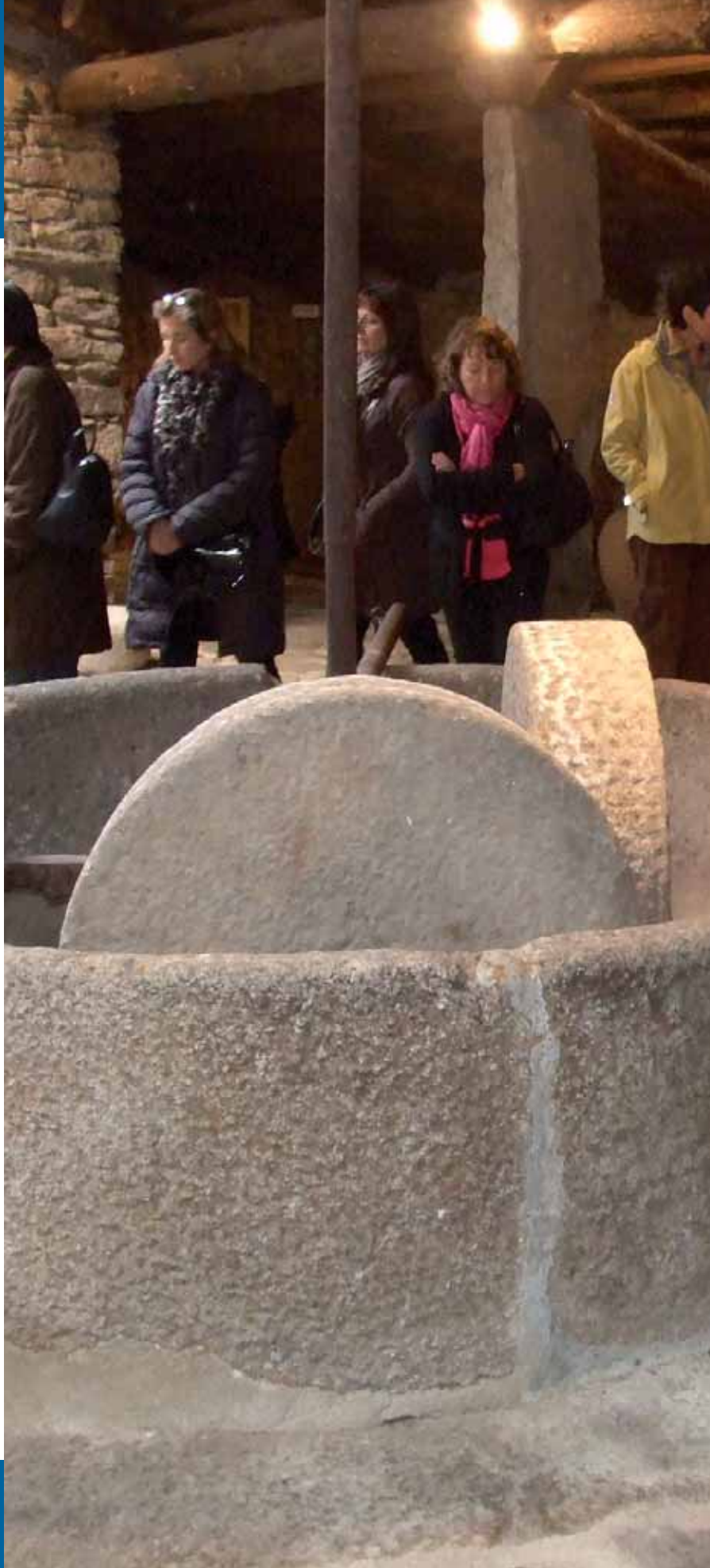
## Empresas nacidas en el seno de nuestras asociaciones

Cuatro experiencias diferentes de empresas creadas por asociaciones de CAS en Aragón, Castilla y León y Galicia.



## Fructuoso de Castro de la Iglesia

Presidente de la Fundación Grupo Develop, psicólogo, antropólogo social y filósofo trabaja en el sector social desde hace casi veinte años.



## La financiación en las entidades sin ánimo de lucro

Desde Colectivos de Acción Solidaria, CAS, hemos querido dedicar este número de nuestra revista a la búsqueda de recursos para entidades sin ánimo de lucro.

Nos encontramos con un escenario en el que nuestra acción social se puede ver seriamente comprometida por la crisis financiera en que estamos instaurados.

Las entidades han trabajado por conseguir una financiación (en su mayoría ayudas públicas) que les ha permitido, en mayor o menor medida, desarrollar sus proyectos pero ahora puede verse reducida de forma severa.

Desde CAS somos conscientes que debemos apostar por otras fuentes de recursos antes de abandonar nuestra misión. La apuesta es agobiante y apasionante.

Agobiante pues nos devuelve al camino de la inseguridad y el miedo. Apasionante porque la satisfacción está directamente relacionada con la dificultad y el esfuerzo.

Si lo conseguimos la población beneficiaria de nuestros proyectos, no verá reducido lo poco o mucho en que podemos colaborar en su beneficio.

Si fallamos tendremos que adaptarnos a la nueva situación con el grave perjuicio personal y humano que supone tanto para la población en general, como para los equipos humanos que un día decidieron apostar por nuestras entidades y elegir estar con nosotros como proyecto de vida.

Llevamos muchos años con esta espada de Damocles sobre nuestras cabezas. Sabemos que trabajamos sobre proyectos cortos o muy cortos, que nos obligan a estar siempre atentos a cualquier cambio en el entorno en que nos movemos y adaptarnos a él.

Desde el CAS apostamos por bucear y conocer diferentes fuentes de financiación que nos permitan seguir en el camino.

En una primera aproximación nos aparecen empresas cercanas a nuestros colectivos. A lo largo de estos años hemos ayudado a crear diferentes entidades con un objeto claramente social.

En este número mostramos distintos ejemplos de colectivos que un día, y por diferentes motivos, decidieron llevar a cabo nuevos proyectos que apoyaran a su acción social.

Estas entidades pueden ser una fuente de obtención de recursos económicos, inspiración de ideas y aporte de personal laboral y/o de voluntariado que nos permitan seguir llevando a cabo nuestra actividad.

Como bien comenta Fructuoso de Castro, de la Fundación Grupo Develop, el monocultivo en la obtención de recursos ha hecho que las ONG se encuentren en una situación difícil que afecta tanto a su acción futura como a su independencia ideológica.

Apostamos, desde el optimismo, que este objetivo lo vamos a lograr. Que necesitaremos cambiar nuestras prioridades y adaptar nuestras estructuras a esta realidad, pero lo conseguiremos.

---

En este número han colaborado: Joaquín Ruano Estévez, Fructuoso de Castro, Ana Encinas y los colectivos: C.D.R. Tierra de Campos, Codinse, ISMUR, Asdecoba, Asociación Cultural Grío, CDR Ancares, Escuelas Campesinas de Ávila, Escuelas Campesinas de Segovia, Escuelas Campesinas de Salamanca, U.C. COAG de Zamora, A. Alto Jalón, ASAM, Codinse, y Escuelas Campesinas de Palencia.

Imágenes: Irene Moreno Pérez, Sara Carvajal, Carlos del Campo y los colectivos colaboradores.

Consejo de redacción: Patricia Rodríguez de Lizana Arévalo, Sira del Val Sarabia y Sonia García Díaz.

Maquetación: Ana Isabel Encinas Miguel.

Calle Navas de Tolosa, 3- 3º, 28013 - Madrid - Tfno. 915328289 | sede@ong-cas.org

Depósito Legal: VA 301/2011 | Impresión: Gráficas Lafalpoo - Valladolid.

Imagen de portada y Pag 2: "Aprendiendo a emprender". Autor: Escuelas Campesinas de Salamanca.

Imagen de la contraportada: "25 de noviembre, Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer" Texto: Sor Juana Inés de la Cruz. Imágenes de Internet.

# Empresas nacidas en el seno de nuestras asociaciones

**ASDECOPA** | La Asociación de Desarrollo Comunitario Buenos Aires (Salamanca), tiene como objetivo fundamental luchar contra la precariedad y la exclusión social. Una de las iniciativas que la asociación puso en marcha (hace unos años) para llevar a cabo dicho objetivo, ha sido la puesta en marcha de dos empresas de inserción con actividades diferentes.

Estas empresas están consideradas como una alternativa real de inserción laboral para colectivos en situación de exclusión social o en riesgo de estarlo.

Desde ASDECOPA las perspectivas de futuro van encaminadas principalmente hacia tres vertientes:

- ✓ Buscar nuevas posibilidades de trabajado en servicios a la comunidad.
- ✓ Dar respuesta a grupos de colectivos más vulnerables como presos, ex presos, inmigrantes, mujeres, etc.
- ✓ Ser instrumento de denuncia pública de situaciones insostenibles.

Poner en marcha ambas empresas ha supuesto y supone a ASDECOPA un esfuerzo económico considerable, pasando en muchas ocasiones por momentos críticos.

Señalar que los beneficios que las empresas generan van destinadas en su totalidad a subsanar los gastos que ellas mismas generan, necesitando en muchas ocasiones ayuda de la asociación para poder asumir todos los gastos. No obstante este esfuerzo se ve recompensado por la creación de nuevos puestos de trabajo y al comprobar que la labor educativa llevada a cabo va dando sus frutos, al ver que las personas que forman parte de este proyecto se van encaminando hacia una forma de vida normalizada.

**ESCUELAS CAMPESINAS DE ÁVILA** | Desde el órgano de redacción de nuestra revista me piden una reflexión sobre nuestra experiencia en la creación de empresas que puedan servir a la estructura de la entidad.

Escuelas Campesinas de Ávila ha

colaborado, con mayor o menor éxito, en la creación de empresas desde 1993.

Siempre fue reclamada por diferentes asociados para servir como apoyo en la creación de las empresas.

El apoyo alcanzaba únicamente a las primeras fases de vida de la empresa, ya que la asociación no tenía los medios ni las capacidades para seguir acompañando a la empresa hasta que sus socios decidieran. Junto con este hecho apareció la necesidad de contar con profesionales en plantilla que pudieran realizar los proyectos creados, solicitados y aprobados por la administración. Sabíamos que la entidad no podía asumir ese reto por sí sola. El criterio de devengo en la ejecución de programas subvencionados por la administración hacía inviable tener a un personal fijo dentro de la entidad. Necesitábamos un complemento que alejara el fantasma de la precariedad laboral en que se mueven muchas entidades que funcionan con programas cuya temporalidad no alcanza el año.

Este fue el principal objetivo. No buscamos nuevos recursos si no que las personas que estaban trabajando pudieran llevar un proyecto de vida en nuestra entidad.

**C.D.R. ANCARES** | En el año 1992 nace oficialmente C.D.R. Ancares (Lugo), si bien sus miembros llevaban trabajando en Cervantes desde 1987. Una de las consecuencias de ese trabajo fue la fundación en el año 1994 de la Sociedade Cooperativa "A Carqueixa" con el objetivo de vender conjuntamente los terneros y otras producciones menores (castañas, manzanas...) y comprar también conjuntamente piensos, abonos, paja... Eran 27 socios. En un principio era el C.D.R. Ancares el que animaba, asesoraba y prácticamente gestionaba el funcionamiento de la cooperativa. El objetivo, sin embargo, era la autofinanciación y la independización total. En tres años el número de socios de "A Carqueixa" alcanzó los 244 y en otros tres años la autofinanciación y la independencia

estaban plenamente conseguidas.

En la actualidad existe una relación de mucha colaboración y simpatía; compartimos locales en la casa parroquial así como la impresora y la fotocopiadora. Colaboramos en la organización de algunas actividades y siempre nos intercambiamos invitaciones cuando se celebran fiestas.

**ASOCIACIÓN CULTURAL GRÍO** | En 1990, a través de Colectivos de Acción Solidaria, recibimos una pequeña subvención (esto es lo que pensamos ahora), pero para nosotros era la mayor que se había recibido hasta entonces, para realizar en nuestro pueblo una inversión para un albergue. Y se creó, con muchas horas de trabajo voluntario, en 1991 el equipamiento educativo Pueblo Escuela y Aula de Naturaleza "El Casón" de Tobed (Zaragoza).

Este proyecto suponía una inversión y un proyecto de mayor envergadura que los que estábamos haciendo: educación, animación comunitaria, etc. pero finalmente el grupo dinamizador de estos proyectos decidió continuar y después de reflexionar sobre las diferentes formas de hacerlo, se decide formar una Sociedad Limitada, porque no se quería gestionar como asociación, nos pareció mejor separar y crear una sociedad que tuviera una gran parte de social. No se reparte nada, todo se reinvierte.

La función de "El Casón", como granja escuela, la cumple la mitad del año, el resto es deficitaria, pero se va saliendo, con lo que sigue en algunos momentos necesitando el apoyo en cuanto a recursos de la asociación. Pero estas aportaciones son mutuas, aunque no reinvierte en proyectos sociales de la zona de forma económica, reinvierte aquello que puede realizando el mantenimiento y mejora del inmueble, además realiza un trabajo de desarrollo socio-económico de la zona, generando puestos de trabajo en la misma, dando a conocer a muchas familias nuestros pueblos; es un foco de desarrollo rural.



## EN EL NORDESTE DE SEGOVIA

► **CODINSE - Curso de Camareros de Barra y Sala** - | El objetivo ha sido aumentar la cualificación a quince personas procedentes del sector de la hostelería para que mantengan su puesto de trabajo y formar a otras de sectores afectados por la crisis, como la construcción, para que puedan acceder de nuevo al mercado laboral tras la pérdida de su empleo reconvirtiendo su actividad profesional. El curso ha sido eminentemente práctico con una duración de 40 horas. Se ha realizado en la localidad de Riaza.

👤👤 **Participantes del curso** | *Petra:* "Nos ha servido para reciclarnos y aprender muchos trucos, para desenvolvernos mejor en el mundo de la hostelería". *Marcelo Simbaña:* "Me ha dado mayor seguridad a la hora de realizar el trabajo, más confianza en mi mismo".

## EN LA PROVINCIA DE ZAMORA



► **U.C. COAG DE ZAMORA - Encuentro de Mujeres Agricultoras y Ganaderas** - | Noreña acogió el XX Encuentro Anual del Área de la Mujer de COAG, reuniendo a 120 agricultoras y ganaderas del Estado para analizar el presente de las mujeres que viven y trabajan en el medio rural y vislumbrar propuestas de futuro. Bajo el lema, "Productoras de alimentos desde la soberanía alimentaria" las mujeres pusieron en valor el papel que desempeña para garantizar una producción sostenible, al tiempo que analizaron, bajo el prisma de género, la última propuesta de reforma de la PAC presentada por la Comisión Europea el pasado 12 de octubre. Asimismo, se informó a las asistentes de los nuevos derechos adquiridos con la puesta en marcha de la histórica Ley de Titularidad Compartida de las explotaciones agrarias.



👤👤 **Belén Verdugo** | "Como responsable del Área de la Mujer de COAG estoy muy satisfecha de haber participado un año más en el Encuentro de mujeres de Coag que viene celebrándose cada año en un territorio distinto del Estado. Especialmente interesante para mí ha supuesto como novedad la presentación de la primera guía sobre salud y riesgos laborales específica para mujeres que trabajan en el campo. En vista del vacío existente entendíamos que era necesario estudiar las diferencias de género sobre los accidentes y las enfermedades de trabajo, para eliminar las lagunas en el conocimiento de este tema. A nivel general, detectamos una falta de atención a las características propias del trabajo en las explotaciones agrarias respecto a otros sectores, y en particular, una gran falta de atención a las particularidades de la mujer agricultora o ganadera. Esperamos que con esta herramienta se puedan corregir muchos problemas para la mujer."

## EN TIERRA DE CAMPOS, VALLADOLID



► **C.D.R. TIERRA DE CAMPOS - La Naturaleza como Recurso Turístico** - | Se ha realizado en Medina de Rioseco un curso sobre "La naturaleza como recurso turístico para el desarrollo de las comarcas de Campos y Torozos". Con una duración de quince horas - dos sesiones teóricas y tres visitas prácticas-, e impartido por un licenciado en biología. Este curso ha pretendido poner en valor los principales recursos naturales (fauna, flora,...) y las dotaciones ambientales (centros de interpretación, rutas,...) de Tierra de Campos y Montes Torozos.



👤👤 **Sagrario Seco Sánchez** | Participante en el Taller de Creatividad que se lleva a cabo en Fuentes de Nava, "Es un taller muy interesante, entreteni-

# nuestra vida



do y didáctico. Había pintado antes pero siempre con óleo, ahora lo hacemos con acrílico que me parece mucho más difícil, pero eso me ayuda a fomentar la creatividad, en la que todo vale. Mis pintores favoritos son Murillo, Goya y Velázquez, pero en este taller estoy recibiendo mucha información sobre pintores nuevos y la libertad que tienen para usar los colores, que es precisamente lo que hacemos aquí. Me gustaría hacer otro curso que se complementara con este porque ha sido poco tiempo y quisiera seguir aprendiendo."

## EN ANCARES, LUGO



► **C.D.R. ANCARES- Magosto** - | El pasado día 5 de noviembre la Asociación Cultural "Os xardois" con su grupo de gaitas, tambores y pandeira celebró en el pueblo de Degrada el magosto, con el objetivo de llevar un poco de alegría a los pueblos. Lo consiguieron, fue un día de fiesta con merienda, castañas, chocolate, baile..., un evento que ilusionó a toda la gente de la zona que participó durante toda la fiesta: cantando, bailando...



👤👤 **Clases de Informática - Adrián grande, Iván, Javier y Adrián pequeño** | "Estamos en la clase de informática, nos gusta mucho porque aprendemos y nos dejan jugar. Somos los cuatro más trabajadores, estamos aprendiendo a escribir sin mirar al teclado. Nos llamamos: Adrián grande, Iván, Javier y Adrián pequeño. Estamos haciendo un texto para una revista. ESPERAMOS QUE OS GUSTE MUCHO, CON CARÍÑO, los cuatro fantásticos".



## EN CUÉLLAR, CANTALEJO Y COCA, SEGOVIA

► **ESCUELAS CAMPESINAS DE SEGOVIA - Promoción de Empleo para Jóvenes -** | Esta entidad dentro del programa I.R.P.F. 2010 Nuevas Tecnologías para el Empleo, está impartiendo diversos talleres para la formación para el empleo a través de las TIC's en las localidades de Cuéllar, Coca y Cantalejo, dirigidas a grupos de una media de 30 jóvenes. Se imparten módulos de internet, buscadores, bolsas de empleo, habilidades sociales, proceso de selección o nuevos yacimientos de empleo. Al finalizar los talleres, los jóvenes visitan una iniciativa joven emprendedora de su zona para estimular el carácter emprendedor de los jóvenes y fomentar su inserción laboral a través del autoempleo.



♣♣ **El Houssine Hayje** | El Houssine, de 47 años, participa en el programa de nuevas tecnologías y empleo para inmigrantes que Ismur, CAS y el MTIN

realizan en Segovia, ya que pese a estudiar bachillerato en su Marruecos natal, no utilizaban ordenadores. Para él estos talleres son muy útiles para recoger información, mantener contacto con la gente y las empresas y buscar trabajo, aunque al principio le resultó muy difícil hoy gestiona sin ninguna ayuda su Currículum Vitae, por lo que considera el programa muy interesante para animar a compañeros.

## EN ARENILLAS DE S. PELAYO, PALENCIA



► **ESCUELA CAMPESINAS DE PALENCIA - Encuentro de Mayores -** | El 27 de octubre se celebró en el Centro Social "La Abadía" de Arenillas de S. Pelayo el encuentro mensual de mayores. Fue divertido y muy enriquecedor, se puso en práctica lo que se aprendió en el curso de interpretación y dramatización que

desde el Proyecto Piloto "De Mayor a menor", se realizó meses atrás en Villapún, aumentando la participación del grupo, favoreciendo mediante esta actividad la relación corporal con otras personas y estimulando la capacidad de expresión y creatividad.

♣♣ **Araceli Baños de 74 años, de La Puebla de Valdeavia.** | "Soy una persona que espero con alegría el día del encuentro de mayores, aprovecho para saludar y charlar con las personas de los distintos pueblos del Valle, de la Vega de Saldaña y del Camino de Santiago, además ese día juego la partida porque me gusta venir a comer.

Disfruté mucho de este último encuentro, al principio cuando Tere lo explicaba pensaba en no participar, no por que fuera difícil sino porque me parecía que no iba a ser capaz de hacerlo y además pensaba que me iba a dar vergüenza hacer todos esos ejercicios, pero poco a poco me fui animando y dejando la vergüenza a un lado, disfruté me moví, inventé y me reí mucho".

## EN MONLERAS, SALAMANCA



► **ESCUELAS CAMPESINAS DE SALAMANCA - Mujeres de Monleras, El Manzano, Vitigudino y Pelarrodríguez Visitan Iniciativas Emprendedoras de El ABADEGO -** | La asociación realizó el 12 de noviembre la jornada anual para conocer y confrontar iniciativas empresariales, proyectos de desarrollo y experiencias innovadoras que otras mujeres, también del medio rural, están promoviendo en otras zonas. Visitaron tres experiencias: Amaya Huidobro en San Felices les enseñó el museo del aceite (Premio a la Mujer Emprendedora de la Diputación de Salamanca); Ahigal de los Aceiteros, municipio que ha apostado por poner en marcha una almazara para la elaboración de aceite ecológico a partir de las variedades autóctonas del olivar; y Sobradillo, donde Fátima del Arco transmitió su experiencia como responsable del proyecto educativo y de protección de la biodiversidad de la Casa del Parque. También participaron algunas de las

personas voluntarias de la asociación, que aprovecharon para estrechar vínculos, intercambiar experiencias y avanzar en la idea de constituir una red solidaria.

## EN ARIZA, ZARAGOZA



► **ALTO JALÓN - Mujeres y Participación -** | Desde hace dos años ha aumentado bastante la población de mujeres inmigrantes en Ariza, por ello la Asociación Alto Jalón inicia el "Aula de Participación" que se lleva a cabo dos veces por semana y en el que participan dieciocho mujeres; el objetivo es que estas mujeres tengan más participación y puedan integrarse en las asociaciones del pueblo, además de compartir y dar a conocer su cultura a través de encuentros y talleres.

## EN MOGARRAZ, SALAMANCA



► **ASAM - Primer Mercado -** | "Que día tan bonito ¡Cuántos puestos! ¡Cuánta gente! ¡Cuanta alegría! Participaron veintidós puestos de artesanos del cuero, la madera y productores agroalimentarios, tres de ellos eran invitados y vinieron a traernos productos del mundo (tienda de comercio justo de La Alberca), alubias del Barco de Ávila y Panes ecológicos de la Ecotahona del Ambroz (Cáceres). También hubo cinco puestos de trueque, cambiamos mermeladas, berenjenas de Almagro, cebollas de la Cabeza de Framontanos (un pueblo de las Arribes), vino de Molinillo, ropa, jabones de Hervás, garbanzos, alubias, semillas del Zahoz, limonada, trenzas, charlamos... y nos encontramos y nos divertimos, un mercado en toda regla, un lugar para comerciar y sobre todo un lugar de encuentro para toda la comarca".

# Nueva realidad de las ONG

Nuevas fórmulas para reactivar el papel de las ONG y el desarrollo de las zonas rurales.

ANA ENCINAS | Fructuoso de Castro es Presidente de la Fundación Grupo Develop, psicólogo, antropólogo social y filósofo trabaja en el sector social desde hace casi 20 años. Conoce la realidad de la intervención directa en España y países en vías de desarrollo y de la gestión de las organizaciones sociales.

- Desde un planteamiento socio-político-económico, ¿Encuentras justificable el que las entidades sin ánimo de lucro (en adelante ONG), asuman el papel de intervención social que están ejecutando y que cuenten con la oportuna financiación?

Si atendemos a otras realidades sociales de países que contemplan la intervención social podemos deducir que, para garantizar el acceso a los derechos básicos, la responsabilidad final de la prestación de los servicios sería de las Administraciones Públicas. Serían las ONG las que debieran mantener su independencia política y económica a fin de conservar la capacidad de denuncia que las define. Actualmente, en el contexto español, se ha perdido considerablemente dada la dependencia financiera.

En cualquier caso, nuestra realidad contempla que la prestación del servicio está siendo llevada a cabo por ONG que reciben financiación pública para que estos servicios se realicen. En este aspecto, las administraciones tienen el deber de controlar a estas organizaciones para asegurar la calidad del servicio prestado ya que, en definitiva, son los responsables de que se cumplan los derechos básicos.

Desde mi entender, la mejor opción no es que las ONG presten servicios que son responsabilidad de las administra-



ciones, sino que garanticen desde su independencia que estos servicios se presten y denuncien si no es así. En todo caso, la ONG debe ayudar y prestar un servicio adicional (si puede) para añadir valor a esos derechos básicos de los ciudadanos.

- ¿Tienes datos acerca de dónde proceden los fondos con que funcionan estas organizaciones?

Los recursos económicos proceden de los impuestos de cada uno de nosotros. En España un altísimo porcentaje de la financiación de las ONG procede directamente de subvenciones públi-

cas. Esto ha supuesto una pérdida de identidad para muchas. Hemos perdido independencia para tomar decisiones, capacidad de denuncia, y estamos prestando servicio en muchas ocasiones a muy bajo coste, pero hay una cierta responsabilidad que tenemos que asumir. Si no somos independientes económicamente no podemos ser independientes en ninguna faceta, ni de la gestión de nuestras organizaciones, ni en la intervención que consideramos debe existir.

- Si estas ONG se financian en un alto porcentaje con subvenciones públicas ¿Es el momento de ser creativos y buscar alternativas a esta realidad?

Evidentemente, este es el momento. No hay otra solución. Tendríamos que pensar en ser autosuficientes, en que nuestros proyectos se lleven a cabo tanto si tenemos como si no tenemos financiación pública. Nuestro apoyo a las causas solidarias no puede depender del color político que toque, de si alguien de fuera decide o no apoyar nuestra causa o de la misericordia de nadie. Nos toca innovar. Si no tuviéramos nada ¿qué haríamos?, esta pregunta es la que toda ONG debería tener en la cabeza en este momento. ¿Qué se debe hacer cuando pensamos que nada podemos hacer? Esta es la pregunta que nos lanza la ética y la responsabilidad social. Nos toca generar más y pedir menos. Claro que no es fácil, pero contamos con los mejores recursos: personas comprometidas, causa suficiente, voluntarios y usuarios que también quieren



*"Agradecemos la oportunidad que nos ofrece CAS para que nos conozcáis en las zonas rurales. Queremos estar especialmente cerca de vosotros y apoyar al desarrollo del campo, ya que estamos firmemente convencidos de que una buena gestión de los recursos naturales puede reactivar y animar a las personas a salir de la situación en la que vivimos. Creemos en la necesidad de plantear alternativas. Las crisis nos cuestionan y nos abren a nuevos modelos y formas de producción. La vida en las ciudades está saturada. Las zonas rurales nos siguen ofreciendo posibilidades nuevas y nos retan a innovar y crear. Pero es necesario encontrar personas que sigan ilusionadas y que quieran crear condiciones para hacer creíble un mundo mejor"*

Nuestro apoyo a las causas solidarias no puede depender del color político que toque, de si alguien de fuera decide o no apoyar nuestra causa o de la misericordia de nadie. Nos toca innovar

colaborar en mantener la independencia. Debemos empezar soñando ya. Se puede conseguir.

- *¿Qué nuevas formas propones para que a falta de recursos públicos las ONG puedan seguir con su actividad social?*

Pues a falta de recursos, generarlos. ¿Por dónde empezamos? Creando alguna actividad que mueva el empleo, volvamos al comercio como se entendía antiguamente. Vamos a identificar qué sabemos hacer. Sumando lo que cada uno sabe hacer podemos comenzar a caminar. Está claro que solos no vamos a poder. Las alianzas son fundamentales en este nuevo contexto. Juntos somos más fuertes. El segundo paso, una vez definido nuestro sueño, es buscar nuevos aliados que compartan con nosotros esa visión. Esto tampoco es fácil. Repartir los papeles, qué vamos a hacer cada uno, cuáles son nuestras responsabilidades. En este caso, los sistemas de gestión ayudan mucho. Tenemos que entendernos con otras personas y organizaciones que tienen un lenguaje diferente.

- *¿Qué estrategias se deberían implementar para fortalecer las ONG?*

Como he comentado anteriormente, fundamental ALIARSE para GENERAR RECURSOS. Apoyar a aquellos emprendedores que son capaces de ilusionarse e ilusionar a otros con un proyecto viable. No tienen que ser grandes proyectos. En nuestra experiencia, estamos viendo organizaciones que han comenzado una panadería, fruterías con servicio a domicilio... en estas pequeñas actividades se están contratando personas en riesgo de exclusión, inmigrantes... que de otra forma no tendrían acceso al empleo. Toca pensar pero la cosa comienza buscando actividades que nos generen recursos, bien en

forma de empresas o cualquier otra fórmula que nos permita obtener ingresos por supuesto de manera lícita y manteniendo nuestra ética y valores.

- *¿Qué alianzas propones para mejorar la financiación de la ONG?*

Normalmente es difícil llevar a cabo estos proyectos de manera independiente. Cada organización debiera de analizar su Misión, Visión y Valores y buscar otros que compartan estos principios. Esto puede parecer una cosa fácil pero no es así. Lo primero es revisar quiénes somos, qué queremos y qué valores no estamos dispuestos a sacrificar, y después definir qué tipo de socio estratégico puede ayudarnos a conseguir esto, porque básicamente comparte nuestro sueño y está dispuesto a hacer el esfuerzo.

- *¿La Fundación Grupo Develop ofrece alguna alternativa al futuro de las ONG?*

La Fundación Grupo Develop es una organización privada que ha surgido del esfuerzo y el trabajo de personas que creen que el desarrollo social es para todos. Es una Fundación que no recibe fondos públicos ni tiene detrás ningún patrono con grandes recursos. Como canta Luis Guitarra "como tú y como yo", pero como tú y como yo podemos y queremos ofrecer nuestra ayuda y ser ese posible Socio Estratégico de organizaciones que compartan con nosotros la Misión, Visión y Valores, para que esos servicios que se están prestando no dejen de existir por falta de financiación pública. Desde la Fundación Grupo Develop estamos dispuestos a aunar esfuerzos y ayudar en lo que sabemos hacer para consolidar la independencia de las Organizaciones Sociales. Tenemos algunos programas orientados a canalizar este apoyo, PROGRAMA EMPRENDE, y algunas otras actuaciones a través del COMERCIO SOLIDARIO - "ÚNETE A LA RED". Tratamos de crear una red nacional que nos permita ser más fuertes y tener una mayor capacidad para generar recursos. Estos son nuestros programas, pero estamos abiertos a escuchar cualquier otra propuesta e iniciativa. Si necesitáis ampliar información sobre cualquiera de estos programas, podéis estar atentos a nuestra web [www.grupodevelop.com](http://www.grupodevelop.com), o escribir a Nuria Rodríguez Calleja, Directora de la Fundación, que os explicará los detalles de ambos proyectos [n.rodriguez@grupodevelop.com](mailto:n.rodriguez@grupodevelop.com)



LOS MIEMBROS DE LA COMISIÓN PERMANENTE DE CAS SE HAN REUNIDO ESTE MES DE NOVIEMBRE EN UNA OCASIÓN

► **Reparto Solidario** | Un año más por estas fechas, la Permanente de CAS se reúne en torno a la resolución del IRPF, para valorar la distribución territorial de los fondos asignados por el Ministerio de Sanidad y Política Social e Igualdad a nuestra entidad.

Este año y previendo ya los efectos de la crisis en las concesiones, hemos sufrido un pequeño recorte que, desde la Comisión Permanente de CAS de manera solidaria y coherente, se ha intentado salvar sin una repercusión dolorosa para ninguna de las entidades que participan de estas ayudas.

La valoración del reparto realizado acorde con las directrices del Ministerio ha sido positiva, manteniendo la mayor parte de los proyectos su asignación y abriendo nuevas líneas en algunas entidades.



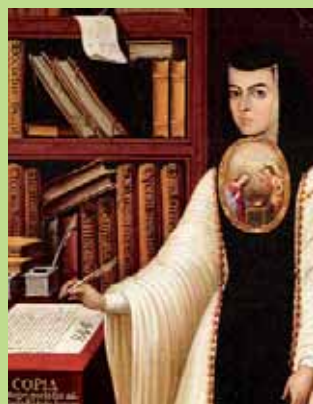
► **Certificado Oficial de Calidad EFQM**

| El pasado día 8 de noviembre, invitados por la Fundación Grupo Develop, CAS participó en su primer Congreso que con el título de "La Sociedad del Bienestar, Responsabilidad de Todos" compartió una agradable jornada junto con representantes de otras entidades sociales.

El Club de Excelencia, la Fundación Grupo Develop y Bureau Veritas Certificación, hicieron entrega al Presidente de CAS del Certificado oficial del Sello de Calidad EFQM, además de a otras dieciocho entidades.



25 de Noviembre, Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer



## REDONDILLAS

*Hombres necios que acusáis  
a la mujer, sin razón,  
sin ver que sois la ocasión  
de lo mismo que culpáis;*

*si con ansia sin igual  
solicitáis su desdén,  
por qué queréis que obren bien  
si las incitáis al mal?*

*Combatís su resistencia  
y luego, con gravedad,  
decís que fue liviandad  
lo que hizo la diligencia.*

*Parecer quiere el denuedo  
de vuestro parecer loco,  
al niño que pone el coco  
y luego le tiene miedo.*

*Queréis, con presunción necia,  
hallar a la que buscáis  
para pretendida, Thais,  
y en la posesión, Lucrecia.*

*¿Qué humor puede ser más raro  
que el que, falto de consejo,  
él mismo empaña el espejo  
y siente que no esté claro?*

*Con el favor y el desdén  
tenéis condición igual,  
quejándoos, si os tratan mal,  
burlándoos, si os quieren bien.*

*Opinión, ninguna gana,  
pues la que más se recata,  
si no os admite, es ingrata,  
y si os admite, es liviana.*

*Siempre tan necios andáis  
que, con desigual nivel,  
a una culpáis por cruel  
y a otra por fácil culpáis.*

*¿Pues como ha de estar templada  
la que vuestro amor pretende?,  
¿si la que es ingrata ofende,  
y la que es fácil enfada?*

*Mas, entre el enfado y la pena  
que vuestro gusto refiere,  
bien haya la que no os quiere  
y quejaos en hora buena.*

*Dan vuestras amantes penas  
a sus libertades alas,  
y después de hacerlas malas  
las queréis hallar muy buenas.*

*¿Cuál mayor culpa ha tenido  
en una pasión errada:  
la que cae de rogada,  
o el que ruega de caído?*

*¿O cuál es de más culpar,  
aunque cualquiera mal haga;  
la que peca por la paga  
o el que paga por pecar?*

*¿Pues, para qué os espantáis  
de la culpa que tenéis?  
Queredlas cual las hacéis  
o hacedlas cual las buscáis.*

*Dejad de solicitar,  
y después, con más razón,  
acusaréis la afición  
de la que os fuere a rogar.*

*Bien con muchas armas fundo  
que lidia vuestra arrogancia,  
pues en promesa e instancia  
juntáis diablo, carne y mundo.*

También en la Iglesia católica ha habido voces defensoras de la mujer y críticas con el trato de los hombres hacia ellas. Sirva, como recuerdo, homenaje y reivindicación de las mujeres violentadas por el hecho de serlo, este poema de Sor Juana Inés de la Cruz, mujer mejicana del siglo XVII, poema de asombrosa actualidad.

EDITA



FINANCIA



OTROS COLABORADORES

